ACTA DE REUNIÓN O COMITÉ No 9	
Hora: 02:00 p.m.	**Fecha:** 27 de julio de 2025
Lugar:	**Plataforma Teams**
Dependencia que Convoca:	*CICLOS DE VIDA Y NUTRICION*
Proceso:	*PROMOCION Y PREVENCION*
Objetivo:	Realizar seguimiento a las acciones técnicas, administrativas y financieras del contrato de aporte_ **05006182025** Operador Resguardo Indígena los Almendros a su ejecución y prestación del servicio de los meses Mayo y junio de 2025

Agenda

1.Saludo y presentación del objetivo.
2.Revisión de los participantes.
3. Lectura y seguimiento a compromisos comité anterior
4.Aspectos financieros:
4.1. Ejecución presupuestal: Inejecuciones, ahorro y descuentos.
4.2. Seguimiento de contrapartida o valor técnico agregado
4.3. Seguimiento a legalización de cuentas:
5. Aspectos técnicos:
5.1.1 Sistema de información cuéntame – Prescripción de los usuarios.
5.2.1 Seguimiento de las unidades atendidas, cerradas y novedades del talento humano.
5.3. Seguimiento a las atenciones priorizadas y registro en el sistema de información cuéntame.
5.4. Componente de calidad ambientes educativos y protectores
5.4.1. Seguimiento a la adquisición y uso de la dotación.
5.4.2. Seguimiento a la cobertura atendida de los meses **marzo y abril** registro del RAM en el sistema de información cuéntame. Relaciones
6.5. Componente de calidad talento humano
6.5.1. Seguimiento a novedades en contratación del talento humano y aprobación de perfiles
6.5.2. Seguimiento al cronograma de las jornadas de reflexión pedagógica.
6.6. Componente de calidad Salud y nutrición
6.6.1. Seguimiento a la toma de medidas antropométricas y seguimiento a los casos identificados de desnutrición aguda o severa
6.6.2. Seguimiento a la alimentación
6.6.3. Seguimiento a compras locales
6.6.4. Socialización de la entrega de los alimentos de alto valor nutricional.
7.7. Componente de calidad Familia comunidad y redes
7.7.1. Seguimiento al ejercicio de control social.
7.7.2. seguimiento al plan de formación a familias.
7.7.3. Seguimiento a los casos identificados y reportados por presunta amenaza, vulneración o inobservancia de derechos de niñas y niños
7.7.4 Revisión de los casos de usuarios fallecidos, haciendo lectura y análisis de la atención brindada desde la EAS y la activación de rutas que se hayan realizado.
7.7.8 Seguimiento a las obligaciones contractuales (cumplimiento y acciones correctivas por parte de la EAS)

PÚBLICA

7.7.9 Socialización situaciones identificadas en visitas de supervisión
7.7.10 Seguimiento a la matriz de riesgo del contrato.
8. Varios y decisiones
9. Compromisos

Desarrollo de la agenda.

1. Saludo y presentación del objetivo

Se da inicio al Comité Técnico Operativo con el saludo de la Supervisora del Centro Zonal Urabá 16 del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), Sully Johana López Jiménez, quien da la bienvenida a los asistentes, agradeciendo su disposición y compromiso con la ejecución del contrato en curso.

La supervisora reitera que el propósito de la sesión es realizar un seguimiento integral al avance técnico, financiero y de calidad del contrato de aporte celebrado con el Resguardo Indígena Los Almendros, garantizando la trazabilidad de las acciones, la transparencia en la ejecución y el cumplimiento de las metas establecidas**.**

2. Revisión de participantes

Se verifica la presencia del equipo de seguimiento a la ejecución de contratos del ICBF:

- Beatriz Almario, profesional de asistencia técnica.
- Johana del Pilar Herrera, responsable de la ejecución financiera y seguimiento técnico.
- Beatriz Franco, enlace de seguimiento técnico.

Por parte del operador **Resguardo Indígena Los Almendros**, se contó con la participación de:

- Señora Margarita, asesora y delegada del representante legal.
- Natalia, coordinadora general, acompañada de las coordinadoras pedagógica y financiera.

El quórum se declara válido para el desarrollo de la sesión y la toma de decisiones**.**

Apreciación general:

Se evidencia avance significativo en el cumplimiento de los compromisos establecidos. Sin embargo, se recomienda fortalecer la documentación soporte para evitar retrasos en la validación de contrapartidas y garantizar la coherencia con los lineamientos financieros y técnicos del contrato.

4. Aspectos financieros

El componente financiero constituye un eje transversal en la ejecución contractual, dado que permite garantizar la adecuada administración de los recursos públicos, la transparencia en su uso y la eficiencia en los procesos de inversión. Desde este enfoque, se realizó seguimiento al avance presupuestal, la legalización de cuentas, la aplicación de descuentos, y el cumplimiento de la contrapartida o valor técnico agregado establecido en el contrato.

PÚBLICA

El análisis financiero evidencia un comportamiento estable y responsable por parte del operador, quien ha cumplido con los lineamientos establecidos por el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar –ICBF–, asegurando que los recursos asignados sean destinados a los fines misionales previstos. Se observa trazabilidad en los registros contables, organización documental y cumplimiento de los cronogramas de presentación de informes financieros.

Sin embargo, también se identifican aspectos que requieren fortalecimiento, principalmente relacionados con la **oportunidad en la legalización de cuentas de los primeros meses de ejecución**, la **justificación de ahorros reportados** y la **documentación de los procesos de contrapartida**, elementos que deben consolidarse para garantizar un cierre financiero ordenado y verificable.

4.1 Ejecución presupuestal: Inejecuciones, ahorro y descuentos

Durante el seguimiento, se reportó un avance presupuestal acorde con los desembolsos realizados, evidenciándose una ejecución responsable. Se identificaron inejecuciones menores, atribuibles a retrasos administrativos y a tiempos de aprobación de proveedores, que no comprometieron la operatividad del servicio.

Asimismo, se registraron ahorros generados por optimización de recursos, especialmente en rubros de suministros y logística, producto de una gestión eficiente en la negociación con proveedores y control del gasto. En cuanto a los descuentos aplicados, estos corresponden a inasistencias del talento humano y ajustes en pagos, en concordancia con la normatividad contractual.

Acciones realizadas:

- Consolidación mensual de informes financieros y carga de soportes en la ruta establecida por el ICBF.
- Aplicación de descuentos contractuales por ausencias o incumplimientos verificados.
- Revisión de las ejecuciones con acompañamiento técnico-financiero del operador.
- Implementación de un control interno para verificar la consistencia entre los gastos reportados y la ejecución física del contrato.

Resultados e impacto:

Estas acciones permitieron mantener la transparencia, trazabilidad y eficiencia financiera, asegurando la continuidad de la operación sin afectaciones presupuestales y garantizando el uso responsable de los recursos.

Recomendaciones:

Fortalecer los mecanismos de seguimiento mensual a los rubros de gasto, con especial atención a los ítems operativos y logísticos, para prevenir subejecuciones o retrasos administrativos en los próximos trimestres.

4.2 Seguimiento de la contrapartida o valor técnico agregado

PÚBLICA

El operador presentó el avance del valor técnico agregado, correspondiente al 85% de ejecución según los meses analizados. Este recurso se destinó principalmente al fortalecimiento de actividades pedagógicas, adquisición de insumos complementarios y apoyo a la estrategia alimentaria.

Acciones realizadas:

- Presentación de soportes de la contrapartida ante supervisión técnica y financiera.
- Ejecución de actividades pedagógicas y comunitarias como valor agregado.
- Utilización de recursos propios para dotación complementaria y actividades de bienestar.

Resultados e impacto:

La ejecución del valor agregado contribuyó a mejorar la calidad de la atención y ampliar el alcance de los beneficios, demostrando compromiso del operador más allá de la obligación contractual.

Recomendaciones:

Completar el 100% de la contrapartida proyectada antes del cierre contractual y realizar su conciliación documental en el siguiente comité técnico, garantizando trazabilidad y respaldo contable.

4.3 Seguimiento a la legalización de cuentas

Algunas cuentas pendientes de los primeros meses continúan en proceso de legalización. La supervisión solicita acelerar el envío de soportes financieros faltantes antes del siguiente comité.

Recomendación: Implementar una matriz de seguimiento mensual para evidenciar avances y detectar cuellos de botella administrativos.

5. Aspectos técnicos

El operador presenta avances en la ejecución técnica, destacando el mantenimiento de la cobertura y la flexibilidad operativa frente a dificultades en infraestructura, especialmente en el CDI de Uvero.

5.1 Sistema de información "Cuéntame" – Prescripción de usuarios

El avance se encuentra en un 98% de usuarios registrados, con pendientes mínimos por documentación incompleta.

Apreciación: Se reconoce el control sobre la base de datos y la gestión activa de tickets de soporte, lo cual fortalece la calidad y confiabilidad de la información.

5.2 Seguimiento a unidades atendidas y novedades de talento humano

Se reportó el cierre de una unidad por baja cobertura y reemplazos por incapacidades. La gestión de talento humano se ha desarrollado con oportunidad y registro en el sistema.

5.3 Atenciones priorizadas y registro en Cuéntame

PÚBLICA

El cumplimiento fue del 92%, manteniendo la atención a población priorizada. Las ausencias se atribuyen a causas justificadas.
Recomendación: Consolidar un plan de recuperación de atenciones para sostener indicadores superiores al 95%.

6. Componente de calidad: Ambientes educativos y protectores

El componente de Ambientes Educativos y Protectores constituye un eje esencial dentro de la atención integral a la primera infancia, al asegurar que los espacios donde los niños y niñas desarrollan sus experiencias pedagógicas sean seguros, acogedores y estimulantes. Desde este enfoque, se valora el esfuerzo realizado por el operador para mantener condiciones adecuadas de infraestructura, dotación y ambientes protectores que favorezcan el desarrollo integral de los usuarios.

Durante el seguimiento, se evidenció que el operador ha venido implementando estrategias orientadas al fortalecimiento de los entornos educativos, priorizando el bienestar y la protección de los niños y niñas. Sin embargo, persisten algunos retos relacionados con el mantenimiento preventivo, la reposición de elementos deteriorados y la actualización del inventario de dotación institucional.

Apreciación general del avance

- Se observa un cumplimiento progresivo en la entrega y uso de la dotación institucional, evidenciando compromiso en la administración de los recursos.
- Los ambientes pedagógicos mantienen características acordes a los lineamientos del ICBF, propiciando experiencias de aprendizaje seguras, inclusivas y pertinentes al contexto sociocultural de la comunidad.
- Se resalta la capacidad del equipo operativo para gestionar la reposición de elementos y realizar adaptaciones temporales en infraestructura, garantizando la continuidad del servicio educativo.
- La planeación de espacios y materiales ha permitido la organización de zonas de aprendizaje que favorecen la autonomía y la exploración infantil.

Acciones a realizar para fortalecer el cumplimiento del componente

1. **Mantenimiento preventivo y correctivo de infraestructura:**

   Elaborar y ejecutar un plan semestral de mantenimiento en coordinación con la supervisión, priorizando la seguridad estructural, el saneamiento básico y la funcionalidad de los espacios.

   Acción: Registrar los mantenimientos realizados y prever reposiciones en el presupuesto operativo del siguiente trimestre.

2. **Actualización y control del inventario de dotación:**

   Realizar un inventario actualizado de todos los elementos de dotación, diferenciando entre los entregados por la entidad y los adquiridos con recursos propios.

PÚBLICA

Acción: Implementar un formato digital de control y registro, garantizando trazabilidad y transparencia.

3. **Reposición de elementos deteriorados o inservibles:**

   Identificar los materiales que han cumplido su vida útil o presentan deterioro, para ser sustituidos de forma planificada.

   Acción: Solicitar la aprobación del comité técnico previo a las reposiciones y asegurar que los elementos sustitutos cumplan las normas de calidad.

4. **Promoción de ambientes protectores y afectivos:**

   Desarrollar estrategias pedagógicas que promuevan la convivencia, el respeto, la empatía y la resolución pacífica de conflictos dentro de los entornos educativos

   Acción: Implementar jornadas mensuales de reflexión sobre prácticas protectoras con el talento humano y las familias.

5. **Verificación de condiciones de bioseguridad y accesibilidad:**

   Garantizar que los ambientes cuenten con condiciones adecuadas de ventilación, iluminación, limpieza y accesibilidad para todos los niños y niñas.

   Acción: Realizar inspecciones bimensuales con registro fotográfico y evidencias de cumplimiento.

6. **Fortalecimiento de la participación de familias en el cuidado de los espacios:**

   Involucrar a las familias en jornadas de mantenimiento liviano y embellecimiento de los ambientes, fortaleciendo el sentido de pertenencia y corresponsabilidad.

   Acción: Establecer un cronograma trimestral de actividades comunitarias de mejora del entorno educativo.

7. **Evaluación de impacto de los ambientes en el desarrollo infantil:**

Implementar herramientas de observación y evaluación que permitan identificar cómo los espacios influyen en las dinámicas pedagógicas y emocionales de los niños.

Acción: Incorporar los resultados de estas evaluaciones en los informes técnicos para la toma de decisiones.

6.1 Dotación

Se registró la entrega parcial y reposición de elementos. El proceso se ha documentado y cumple con los cronogramas.

Apreciación: La entrega oportuna contribuye a la seguridad y bienestar del personal y usuarios.

PÚBLICA

6.2 Cobertura mayo

La cobertura se mantiene en 98% de cupos ocupados. Los movimientos de usuarios se han registrado en Cuéntame y conciliado con el equipo territorial.
Impacto: Se garantiza acceso continuo y equitativo a los servicios educativos.

7. Componente de calidad: Talento humano

El talento humano constituye el eje fundamental en la prestación del servicio, al ser el responsable directo de garantizar la calidad de las atenciones, la pertinencia pedagógica y el cumplimiento de los lineamientos técnicos del ICBF. Desde esta perspectiva, el seguimiento realizado evidencia que el operador ha mantenido una gestión adecuada en la contratación, permanencia, capacitación y bienestar del personal, asegurando la continuidad del servicio y la calidad educativa.

Apreciación general del avance

Durante el periodo evaluado, se destaca que el operador ha garantizado la vinculación del personal requerido según los perfiles establecidos en el Manual Operativo y los lineamientos técnicos del programa. Todos los funcionarios se encuentran con contratos vigentes, afiliaciones actualizadas a seguridad social, cajas de compensación y ARL, lo que demuestra cumplimiento normativo y responsabilidad institucional.

En cuanto a la gestión pedagógica, se evidencia una planeación coherente con los objetivos del programa y una articulación efectiva entre los distintos roles del equipo (coordinadores, agentes educativas, auxiliares pedagógicas, manipuladoras de alimentos y equipo psicosocial). Se observa compromiso en la ejecución de las jornadas de reflexión pedagógica, fortaleciendo el desarrollo profesional y la cohesión del equipo.

No obstante, se identifican aspectos a seguir fortaleciendo, como la oportunidad en la actualización de los perfiles en el sistema CUÉNTAME, la disminución de novedades laborales repetitivas (renuncias, reemplazos temporales) y la necesidad de consolidar un plan de formación continua que responda a las necesidades específicas del territorio.

7.1 Seguimiento a contratación y perfiles

Los perfiles se encuentran cargados y actualizados. Se reportaron reemplazos en auxiliares pedagógicas, sin afectar la continuidad del servicio.

Contratación conforme a los perfiles exigidos: Todos los cargos fueron provistos con personal idóneo, verificando el cumplimiento de requisitos académicos y experiencia.

7.2 Jornadas de reflexión pedagógica

- **Ejecución de jornadas de reflexión pedagógica:** Se desarrollaron encuentros mensuales centrados en temáticas como pedagogía del juego, enfoque diferencial, desarrollo socioemocional y estrategias de aula.
- **Seguimiento al desempeño:** Se realizaron acompañamientos en campo y retroalimentaciones pedagógicas para fortalecer las prácticas educativas.

PÚBLICA

Se realizaron jornadas mensuales con participación activa del equipo.

Apreciación: Estas jornadas fortalecen la praxis pedagógica, el trabajo colaborativo y la integración comunitaria.
Recomendación: Incluir nuevas temáticas sobre diversidad cultural y enfoque diferencial.

8. Componente de calidad: Salud y nutrición

El componente de Salud y Nutrición representa una de las áreas más sensibles y determinantes dentro de la atención integral a la primera infancia, ya que busca garantizar el bienestar físico, el desarrollo saludable y la seguridad alimentaria de los niños y niñas atendidos. En el seguimiento realizado, se evidencia que el operador ha desarrollado una gestión efectiva en la ejecución de las acciones contempladas en el contrato, demostrando compromiso en la vigilancia nutricional, la entrega de complementos alimentarios, la articulación con el sector salud y la promoción de hábitos de vida saludables.

Apreciación general del avance

El operador ha mantenido una ejecución constante del componente, logrando avances significativos en la toma de medidas antropométricas, la identificación temprana de casos de desnutrición aguda o severa, y la activación oportuna de las rutas de atención en articulación con las entidades de salud. De igual forma, se ha evidenciado cumplimiento en la entrega de alimentos de alto valor nutricional (AAVN), la aplicación de los menús establecidos y el seguimiento a la estrategia de compras locales, fortaleciendo el impacto territorial y la participación comunitaria.

El equipo técnico demuestra compromiso con la vigilancia alimentaria y nutricional, priorizando la atención a los casos identificados y la educación alimentaria a las familias. Sin embargo, se reconoce la necesidad de fortalecer la documentación de seguimientos en el sistema de información CUÉNTAME, y de reforzar la coordinación con las entidades de salud locales, especialmente en zonas con limitaciones de acceso.

8.1 Medidas antropométricas y desnutrición

Se identificaron tres casos de desnutrición aguda, activándose las rutas de atención en coordinación con las EPS.
Impacto: Se evidencia atención oportuna y articulación institucional efectiva.

8.2 Componente de Calidad: Alimentación – Entrega de RPP y Olla Comunitaria

El componente de alimentación constituye uno de los pilares fundamentales en la atención integral a la primera infancia, dado que asegura el acceso a una nutrición adecuada, oportuna y balanceada, contribuyendo al desarrollo físico, cognitivo y emocional de los niños y niñas. En este marco, la entrega de Raciones Preparadas para el Consumo (RPP) y la implementación de la estrategia de Olla Comunitaria son acciones que garantizan la continuidad del servicio alimentario en condiciones seguras, higiénicas y culturalmente pertinentes.

Durante el seguimiento, se evidenció el compromiso del operador en la organización, distribución y control de la entrega de RPP, así como en la implementación de la Olla Comunitaria como estrategia de

PÚBLICA

corresponsabilidad familiar y fortalecimiento comunitario. Dichas acciones reflejan una adecuada coordinación logística, cumplimiento de lineamientos técnicos y aplicación de medidas de seguridad alimentaria.

Apreciación general del avance

- Se observa cumplimiento en la entrega diaria de las raciones alimentarias, ajustadas a los menús definidos por el componente nutricional del ICBF, garantizando calidad, inocuidad y variedad en la alimentación.
- La logística de distribución ha sido planificada para asegurar cobertura total, especialmente en sectores rurales o de difícil acceso, optimizando tiempos y recursos.
- La estrategia de **Olla Comunitaria** ha favorecido la participación activa de las familias, fortaleciendo la cohesión social y la corresponsabilidad en la atención alimentaria.
- Se mantienen registros fotográficos, listados de entrega y actas firmadas que evidencian la trazabilidad del proceso y la transparencia en la administración de los insumos alimentarios.

8.3 Compras locales

El componente de **Compras Locales** se orienta a promover el desarrollo económico de las comunidades, fortalecer la economía circular y asegurar la sostenibilidad social del programa, mediante la adquisición de bienes, insumos y servicios en los territorios donde se presta la atención. Esta estrategia contribuye no solo al cumplimiento de las metas contractuales, sino también al fortalecimiento del tejido social, la generación de empleo local y el fomento de la corresponsabilidad comunitaria.

Durante el seguimiento, se evidenció que el operador ha implementado acciones significativas para el fortalecimiento de las compras locales, priorizando proveedores del territorio, fomentando relaciones de confianza y asegurando que los recursos invertidos impacten directamente la economía de las familias y pequeños productores.

Apreciación general del avance

- El operador demuestra cumplimiento progresivo en la aplicación del lineamiento de **compras locales**, priorizando la adquisición de productos agrícolas, víveres, insumos y servicios de mantenimiento dentro de la comunidad.
- Se observa articulación con pequeños productores, asociaciones campesinas y microempresas locales, lo cual dinamiza la economía territorial y fortalece los lazos comunitarios.
- Las compras se realizan siguiendo criterios de transparencia, trazabilidad y calidad, respetando las normas de contratación y control interno establecidas por el ICBF.
- La planeación de adquisiciones ha permitido una respuesta oportuna a las necesidades del servicio, evitando retrasos en la operación y garantizando la disponibilidad de insumos esenciales.

PÚBLICA

8.4 Componente de Calidad: Alimentos de Alto Valor Nutricional (AAVN)

El componente de **Alimentos de Alto Valor Nutricional (AAVN)** constituye una acción estratégica fundamental dentro del marco del bienestar integral de los niños, niñas y familias atendidas. Su propósito es garantizar un aporte complementario de nutrientes esenciales que contribuyan a la prevención y mitigación de la desnutrición, así como al fortalecimiento del desarrollo físico, cognitivo y emocional de la población beneficiaria.

Durante el seguimiento técnico y operativo, se evidenció que el operador ha adelantado un proceso estructurado para la **entrega, seguimiento y socialización** de los AAVN, asegurando que los beneficiarios conozcan su composición, utilidad y forma adecuada de consumo, a fin de potenciar su impacto en la salud y nutrición familiar.

Apreciación general del avance:

- El operador ha cumplido con la entrega de los alimentos de alto valor nutricional durante los meses de marzo y abril, conforme a las directrices establecidas por el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF).
- Se ha logrado la cobertura total de los usuarios focalizados, incluyendo gestantes, lactantes, niños y niñas con diagnóstico de desnutrición o riesgo nutricional.
- La entrega se ha acompañado de acciones educativas y de sensibilización comunitaria, que promueven el consumo responsable y la integración del AAVN dentro de las prácticas alimentarias del hogar.
- Los registros de entrega se encuentran actualizados en el sistema de información CUÉNTAME, garantizando trazabilidad y control sobre la distribución.

9. Componente de calidad: Familia, comunidad y redes

El componente de **Familia, Comunidad y Redes** se consolida como un eje esencial dentro del marco de atención integral del programa, orientado a fortalecer la corresponsabilidad social en la protección, cuidado y desarrollo de los niños y niñas. Este componente reconoce a las familias como actores primordiales en los procesos de crianza, educación y bienestar, y a la comunidad como espacio de contención, participación y fortalecimiento de las redes de apoyo.

Durante el seguimiento técnico y operativo, se observó que el operador ha implementado acciones sostenidas que integran la formación, participación, acompañamiento y articulación con actores sociales e institucionales. Estas acciones se han desarrollado conforme a los lineamientos técnicos del ICBF, logrando avances significativos en el cumplimiento de las metas proyectadas para el periodo evaluado.

Apreciación general del avance

- El operador demuestra un alto grado de compromiso con la ejecución del componente, desarrollando actividades orientadas a fortalecer las capacidades parentales, la cohesión familiar y la integración comunitaria.

PÚBLICA

- Se ha mantenido la programación mensual de **encuentros con familias**, jornadas comunitarias y espacios de diálogo social.
- Las acciones han favorecido la construcción de ambientes protectores, la promoción de la crianza amorosa y la prevención de situaciones de vulneración de derechos.
- Se ha fortalecido el vínculo entre las familias y el programa, generando confianza y participación activa.

9.1 Control social

El subcomponente de **Control Social** constituye un eje transversal dentro del componente de *Familia, Comunidad y Redes*, orientado a promover la **participación ciudadana activa**, la **transparencia en la gestión pública** y la **corresponsabilidad de las familias y comunidades** en la supervisión del cumplimiento de los objetivos del programa.

El control social permite que los actores comunitarios, las familias y las organizaciones sociales ejerzan vigilancia sobre la gestión y la ejecución del contrato, garantizando que los recursos, bienes y servicios se destinen de manera adecuada, eficiente y con criterios de equidad y oportunidad.

Durante el periodo de seguimiento, se evidenció un avance favorable en la consolidación de los espacios de control social, así como una apropiación gradual por parte de las familias en su rol de veedoras de los procesos de atención.

- **Conformación y fortalecimiento del Comité de Control Social:**

Se llevó a cabo la convocatoria abierta para la elección de representantes de las familias, garantizando la participación democrática y la inclusión de diferentes sectores de la comunidad.

Acción: Elaboración del acta de conformación del comité y registro de los integrantes ante la interventoría y el ICBF.

- **Capacitación y acompañamiento técnico al comité:**

El equipo social y administrativo del operador brindó jornadas de formación sobre **normatividad del control social, veeduría ciudadana, manejo de recursos públicos y canales de comunicación institucionales**.

Acción: Implementación de una ruta pedagógica basada en talleres participativos, simulaciones y estudios de caso para fortalecer las capacidades de los miembros.

9.2 Plan de formación a familias

Se abordaron temas de crianza positiva, nutrición y derechos de infancia.
Recomendación: Incorporar dinámicas participativas que favorezcan el diálogo intergeneracional.

9.3 Casos de vulneración de derechos

PÚBLICA

Se activaron rutas en coordinación con Defensoría y Comisaría de Familia, garantizando atención psicosocial integral.

9.4 Usuarios fallecidos

Se reportó un caso atendido con acompañamiento y activación de la póliza correspondiente.

9.5 Obligaciones contractuales

La EAS ha cumplido con la entrega de informes, con una observación puntual en abril.

9.6 Visitas de supervisión

Se efectuaron tres visitas, observándose avances en ambientes y documentación.

9.7 Matriz de riesgo

Se actualizó la matriz con nuevos riesgos operativos y financieros.

Recomendación: Incluir análisis prospectivo de riesgos asociados al relevo de talento humano.

10. Varios y decisiones

Se socializó la validación de kits pedagógicos, cuya entrega se programó para la primera semana de noviembre. Se acordó seguimiento específico al proceso logístico y al registro fotográfico de entrega.

Apreciación general del seguimiento

El comité evidencia avances significativos en la ejecución contractual, destacando la capacidad de respuesta del operador ante retos administrativos y técnicos. La articulación entre los componentes de calidad, nutrición, talento humano y familia-comunidad refleja compromiso con el mejoramiento continuo.

Se enfatiza la necesidad de mantener mecanismos de control interno, fortalecer la documentación soporte y continuar con estrategias pedagógicas que promuevan la integralidad del servicio y la protección de los derechos de los niños y niñas atendidos.

Compromisos / tareas	Responsables	Fechas
Cumplir a cabalidad con el objeto del contrato.	EAS	Durante la ejecución del contrato de aporte
Garantizar dar cumplimiento a lo planteado en el manual operativo de la modalidad contratada y minuta contractual.	EAS	Durante la ejecución del contrato de aporte No
Solicitar por correo los documentos faltantes.	ENLACE DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCION TECNICA	Durante la ejecución del contrato de aporte

PÚBLICA

FIRMA ASISTENTES			
Nombre	**Cargo o rol / Dependencia**	**Entidad**	**Firma**
Próxima reunión *PENDIENTE POR PROGRAMAR*	**Fecha**	**Hora**	**Lugar**
Colaborador que elabora el acta:	Beatriz Elena Franco Rodríguez		

A	B	C	D	E	F	G
1. Resumen						
Título de la reunión	COMITÉ TECNICO OPERATIVO SE SEGUIMIENTO MAY-JUN CTO 05006182025					
Participantes que asistierc	9					
Hora de inicio	07/27/25, 02:00:00 PM					
Hora de finalización	07/27/25, 02:35:00 PM					
Duración de la reunión	35 min					
Tiempo medio de asistenc	35 min					
2. Participantes						
Nombre	Primera entra	Última salida	Duració	Correo elect	Id. de partici	Rol
Beatriz Elena Franco	07/27/25, 02:0	07/27/25, 02:3	35 min	Beatriz.Franc	Beatriz.Franc	Organizador
Sully Johana Lopez Jimene	07/27/25, 02:0	07/27/25, 02:3	35 min	sully.lopez@	sully.lopez@	Moderador
JOHANA DEL PILAR HEI	07/27/25, 02:0	07/27/25, 02:3	35 min	Johana.Herre	Johana.Herre	Moderador
BEATRIZ SOMAIRA ALM.	07/27/25, 02:0	07/27/25, 02:3	35 min	Beatriz.Alma	Beatriz.Alma	Moderador
Natalia Bran	07/27/25, 02:0	07/27/25, 02:3	35 min			Moderador
Coordinación Logística (No	07/27/25, 02:0	07/27/25, 02:3	35 min			Moderador
TALENTO HUMANO (No co	07/27/25, 02:0	07/27/25, 02:3	35 min			Moderador
Katerine (No comprobado)	07/27/25, 02:0	07/27/25, 02:3	35 min			Moderador
MARGARITA VANEGAS	07/27/25, 02:0	07/27/25, 02:3	35 min			Moderador